

Wissenstransfer zur Verbesserung der Wirtschaftsleistung landwirtschaftlicher Betriebe

Workshop „Direktvermarktung - effektiv und effizient“

Direktvermarktung wirtschaftlich, effektiv und effizient gestalten

Landgut Nemt 19.06.2018



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

INFORMATIONEN ZUR PERSON

Name: Dr. Dieter Heider
Funktion: geschäftsführender Gesellschafter
b&s unternehmensberatung und
schulung für den ländlichen raum
GmbH
Erreichbar unter: T: 0341-4462730
F: 0341-4462739
dieter.heider@bsleipzig.de
www.bsleipzig.de



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Was ist ein Direktvermarkter ?



Foto: Landgut Nempt GmbH



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Landwirtschaftliche Direktvermarktung

■ Formen des Verkaufs

Ab-Hof-Verkauf

Ab-Feld-Verkauf

Selbst-
pflücken

Wochen- und
Bauernmärkte
Abholmärkte

Verkaufswagen

Hofladen

Filialgeschäfte

Lieferdienste

Versand /
Internet

Großkunden/
Wiederverkäufer

Erlebnisastronomie



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Landwirtschaftliche Direktvermarktung

Urproduktion

Verarbeitung

Handel

Dienstleistung

Teilaufgaben
können dabei auch durch
externe Dienstleister
erbracht werden



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Landwirtschaftliche Direktvermarktung

Chancen

Risiken

Zusätzliche
Wertschöpfung

Unternehmerisches Risiko



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Erfolgsfaktoren

Strategie	Liquidität	Rentabilität
Risiko- bewertung	Führung	Kundenpflege
Organisation	Unternehmens- kultur	Personal- entwicklung
Prozeß- gestaltung	Beschaffung	Innovation



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Kostenrechnung

- Kostenarten
- Kostenstellen
- Kostenträger



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Controlling

Was ist Controlling?

- ✓ **Unternehmensziele festlegen**
- ✓ **Maßnahmen planen**
- ✓ **Soll-/Ist-Vergleiche durchführen**
- ✓ **Gründe für Abweichungen ermitteln**
- ✓ **Maßnahmen zur Gegensteuerung planen**



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Controlling

Strategisches Controlling

- **langfristige Markt- und Wettbewerbsbeobachtung**
- **Vergleich: Unternehmenskonzept - Unternehmensrealität**
- **langfristige Unternehmenszielsetzung**



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

Controlling

Operatives Controlling (Bereiche)

- Einkauf/Logistik
- Produktion
- Marketing/Vertrieb
- Produktivität
- Verwaltung/Administration
- Finanzcontrolling
- Renditen ermitteln



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH

*Vielen Dank
für
Ihre Aufmerksamkeit !*



Dr. Dieter Heider b&s unternehmensberatung und schulung für den ländlichen raum GmbH